

# SPIS TREŚCI

---

Wstęp .....	11
ROZDZIAŁ 1	
Polityka właścicielska państwa jako element polityki gospodarczej .....	19
1.1. Wprowadzenie .....	19
1.2. Definicja pojęcia „polityka właścicielska państwa” .....	20
1.3. Rola państwa w gospodarce transformującej się a jego funkcje właściciel- skie .....	22
1.3.1. Zadania, wyzwania i zagrożenia .....	22
1.3.2. Zakres ingerencji .....	24
1.4. Części składowe polityki właścicielkiej .....	27
1.4.1. Dwa filary polityki właścicielkiej i ich wzajemne relacje .....	27
1.4.2. Problem wyodrębnienia przedmiotu polityki właścicielkiej .....	29
1.4.2.1. Rozgraniczenie domeny państwownej i prywatnej .....	29
1.4.2.2. Problem zakresu domeny państwowowej .....	31
1.4.2.3. Zróżnicowanie definicji przedsiębiorstw państwowych .....	34
1.4.2.4. Problem wyodrębnienia działalności przedsiębiorczej państwa .....	37
1.5. Polityka właścicielska państwa z perspektywy nauk ekonomicznych .....	38
1.5.1. Polityka właścicielska państwa w literaturze z dziedziny polityki gospo- darczej .....	39
1.5.2. Polityka właścicielska państwa w literaturze z dziedziny ekonomii .....	42
1.5.3. Polityka właścicielska państwa w literaturze z dziedziny tranzytologii .....	45
1.5.3.1. Literatura poświęcona transformacji postsocjalistycznej .....	46
1.5.3.2. Literatura dotycząca przekształceń własnościowych .....	49
1.6. Podsumowanie .....	51

**ROZDZIAŁ 2**

Punkt wyjścia: kryzys polityki właściwnej państwa socjalistycznego i wyzwania transformacyjne .....	55
2.1. Wprowadzenie .....	55
2.2. Reformy stosunków między państwem socjalistycznym a sektorem przedsiębiorstw po 1980 r. ....	57
2.2.1. Reforma nadzoru korporacyjnego państwa .....	58
2.2.2. W kierunku przekształceń własnościowych .....	61
2.3. Rozpad systemu nakazowo-rozdzielczego .....	66
2.4. Wyzwania dla postsocjalistycznej transformacji systemowej .....	70
2.5. Podsumowanie .....	74

**ROZDZIAŁ 3**

Funkcje i dylematy polityki właściwnej państwa w okresie transformacji .....	77
3.1. Wprowadzenie .....	77
3.2. Wybór docelowego modelu kapitalizmu a polityka właściwnej .....	78
3.2.1. Perspektywa ideologiczna .....	79
3.2.2. Perspektywa pragmatyczna .....	81
3.3. Polityka przekształceń własnościowych .....	84
3.3.1. Miejsce prywatyzacji jako filaru transformacji .....	84
3.3.2. Cele przekształceń własnościowych .....	86
3.3.3. Problem wyboru struktury i reżimów funkcjonowania własności prywatnej .....	90
3.3.3.1. Optymalna struktura własnościowa gospodarki .....	90
3.3.3.2. Efektywny model nadzoru korporacyjnego dla przedsiębiorstw sprywatyzowanych i tożsamość inwestorów .....	92
3.3.4. Problem wyboru skutecznych ram organizacyjnych prywatyzacji .....	99
3.3.5. Określenie zasad prawnych prywatyzacji .....	102
3.4. Polityka nadzoru korporacyjnego państwa .....	107
3.4.1. Sektor państwo a kształtowanie się stosunków rynkowych .....	107
3.4.2. Cele przedsiębiorstw sektora państwowego i monitoring ich realizacji .....	108
3.4.3. Możliwość wykorzystywania doświadczeń krajów Zachodu .....	112
3.4.4. Uwarunkowania prawne nadzoru korporacyjnego państwa .....	115
3.4.5. Problemy organizacyjne nadzoru korporacyjnego państwa .....	120
3.5. Cele polityki właściwnej państwa w okresie transformacji – synteza .....	123
3.6. Podsumowanie .....	126

**ROZDZIAŁ 4**

Ewolucja polityki przekształceń własnościowych w procesie polskiej transformacji .....	131
4.1. Wprowadzenie .....	131
4.2. Początek reform: podejścia do rozwiązania kwestii zmiany własnościowej .....	132
4.3. Etapy polityki przekształceń własnościowych .....	136
4.3.1. Etap pierwszy: tworzenie zrębów prywatyzacji .....	139
4.3.1.1. Tworzenie podstaw koncepcyjnych i prawnych .....	139
4.3.1.2. Tworzenie podstaw organizacyjno-instytucjonalnych .....	142
4.3.1.3. Kształtowanie się celów prywatyzacji .....	144
4.3.2. Etap drugi: prywatyzacja „heroiczna” .....	145
4.3.3. Etap trzeci: prywatyzacja „dojrzała” .....	148
4.3.4. Etap czwarty: regres prywatyzacyjny .....	150
4.3.5. Etap piąty: prywatyzacja w cieniu etatyzmu .....	153
4.3.6. Etap szósty: etatyzm w natarciu .....	158
4.3.7. Etap siódmy: „odwrócenie prywatyzacji” .....	163
4.3.7.1. „Wygaszanie” prywatyzacji .....	164
4.3.7.2. Rozszerzanie domeny państwej .....	166
4.4. Podsumowanie .....	173

**ROZDZIAŁ 5**

Ewolucja polityki nadzoru korporacyjnego państwa w procesie polskiej transformacji .....	179
5.1. Wprowadzenie .....	179
5.2. Spuścizna poprzedniego ustroju .....	180
5.3. Etapy polityki nadzoru korporacyjnego państwa .....	181
5.3.1. Etap pierwszy: początek transformacji .....	183
5.3.1.1. Kształtowanie się nowych podstawa nadzoru korporacyjnego .....	183
5.3.1.2. Zapobieganie kryzysowi przedsiębiorstw państwowych .....	185
5.3.1.3. Skutki negatywne braku jednolitej polityki nadzoru korporacyjnego .....	187
5.3.2. Etap drugi: polityzacja nadzoru korporacyjnego państwa .....	188
5.3.2.1. Podstawowe słabości systemu nadzoru korporacyjnego .....	188
5.3.2.2. Narastanie dysfunkcji nadzoru właścicielskiego .....	190
5.3.2.3. Próby poprawy sytuacji .....	191
5.3.3. Etap trzeci: próby konsolidacji nadzoru korporacyjnego państwa .....	192
5.3.3.1. Podejścia do usprawnień .....	193
5.3.3.2. Problem polityki personalnej nadzoru korporacyjnego państwa .....	196

5.3.3.3. Relatywna odporność polityki nadzoru korporacyjnego na czynniki polityczne i ekonomiczne .....	198
5.3.3.4. Ewolucja polityki nadzoru korporacyjnego: etatyzacja i fiskalizacja .....	200
5.3.4. Etap czwarty: wzrost etatyzmu .....	202
5.3.4.1. Między nadzorem merytorycznym a politycznym .....	203
5.3.4.2. Nowe koncepcje etatyzacji gospodarki .....	205
5.3.4.3. Przedsiębiorstwa państwowego jako zasób finansowy .....	207
5.3.4.4. Kontrola quasi-właścicielska .....	208
5.3.5. Etap piąty: w kierunku kapitalizmu państwowego .....	210
5.3.5.1. Pojęcie kapitalizmu państwowego .....	211
5.3.5.2. Strategia Odpowiedzialnego Rozwoju a nowy paradymat roli państwa w gospodarce .....	212
5.3.5.3. Zmiana celów nadzoru korporacyjnego państwa .....	215
5.3.5.4. Zmiana organizacji nadzoru korporacyjnego państwa .....	219
5.3.5.5. Zmiany w polityce kadrowej .....	223
5.3.5.6. Konsolidacja sektora publicznego .....	230
5.3.5.7. Rozszerzenie wpływu państwa w sektorze prywatnym .....	234
5.4. Podsumowanie .....	236

## ROZDZIAŁ 6

Efekty polityki właściwicelskiej .....	241
6.1. Wprowadzenie .....	241
6.2. Uwagi metodologiczne .....	242
6.3. Osiągnięcie celów polityki właściwicelskiej .....	245
6.3.1. Realizacja celów obszaru systemowego .....	246
6.3.1.1. Cel strukturalny .....	246
6.3.1.2. Zmiana funkcji państwa w sektorze przedsiębiorstw .....	248
6.3.2. Realizacja celów obszaru ekonomicznego .....	251
6.3.2.1. Przekształcenia własnościowe .....	252
6.3.2.2. Nadzór korporacyjny państwa .....	258
6.3.3. Realizacja celów obszaru fiskalnego .....	263
6.3.3.1. Wymiar kosztowy .....	263
6.3.3.2. Wymiar dochodowy .....	264
6.3.4. Realizacja celów obszaru społecznego .....	270
6.3.4.1. Przekształcenia własnościowe .....	271
6.3.4.2. Nadzór korporacyjny państwa .....	274
6.3.5. Realizacja celów obszaru politycznego .....	276

6.3.5.1. Tworzenie bazy społeczno-politycznej transformacji .....	276
6.3.5.2. Doświadczenia innych krajów .....	279
6.4. Podsumowanie .....	281
 ROZDZIAŁ 7	
Žródła ciągłości i zmiany .....	285
7.1. Wprowadzenie .....	285
7.2. Działanie w dobrej wierze vs. realizacja interesów grupowych .....	286
7.2.1. Wzajemna zależność i kompromisy .....	286
7.2.2. Działanie w dobrej wierze .....	289
7.2.2.1. Stopniowe osłabianie czynników dobrej wiary .....	289
7.2.2.2. Dobra wiara w warunkach zmiany paradygmatu roli państwa .....	291
7.2.2.3. Miejsce czynnika dobrej wiary w polityce właścielskiej .....	293
7.2.3. Realizacja interesów grupowych .....	294
7.2.3.1. Pogoń za rentą i jej rodzaje .....	294
7.2.3.2. Zdolność transformacji postsocjalistycznej do generowania rent ..	296
7.2.3.3. Interesy grupowe w prywatyzacji .....	297
7.2.3.4. Interesy grupowe w nadzorze korporacyjnym państwa .....	298
7.2.4. Dobra wiara vs. renty: ciągłość i zmiana .....	307
7.3. Czynniki zewnętrzne a wewnętrzne .....	310
7.3.1. Czynniki zewnętrzne .....	310
7.3.1.1. Wpływ transferu wiedzy .....	311
7.3.1.2. Oddziaływanie światowych procesów gospodarczych i politycznych	315
7.3.2. Czynniki wewnętrzne .....	317
7.3.2.1. Stan gospodarki .....	317
7.3.2.2. Potencjał intelektualny .....	318
7.3.2.3. Układ instytucjonalny .....	319
7.3.2.4. Opinia publiczna .....	321
7.3.3. Czynniki zewnętrzne a wewnętrzne: ciągłość i zmiana .....	324
7.4. Podsumowanie .....	326
Bibliografia .....	331